**Варіант 12**

**Питання 1.**

Система управління командою проекту

Команда проекту — організація, яку формують на період реалізації проекту або одного із його етапів, фаз, і яка обʼєднана однією метою — реалізація та завершення проекту. Керівництво команди проекту повинно розробити політику, стратегію, план проекту, що націлений на його успішне завершення та виконання всіх його цілей.

Система управління командою проекту включає:

* планування робіт команди,
* управління змінами та ризиками проеекту,
* кадрове забезпечення проекту,
* створення команди проекту,
* підтримання комунікації з КП,
* вирішення конфліктів та проблем КП,
* оцінка і контроль робіт КП,
* мотивації трудових ресурсів проекту для ефективного ходу робіт і завершення проекту.

Система управління КП націлена на керівництво і координацію роботи КП, використовує стилі керівництва, методи мотивації, адміністративні методи на всіх фазах життєвого циклу проекту.

Результатами управління командою проекту є запити на зміну, поновлення плану управління людськими ресурсами, вирішення проблем, надання вхідної інформації для оцінки ефективності роботи і накопичення знань персоналу організації.

Важливим у роботі менеджера проектів є вміння визначати, формувати, підтримувати, мотивувати, керувати і надихати команди проектів для підвищення ефективності їх роботи та досягнення цілей проекту.

**Питання 2.**

Контролювання вартості виконання робіт

Дуже важливою частиною роботи менеджера проектів є контроль вартості виконання робіт, без нього неможливо успішно завершити проект і використати визначену кількість фінансових ресурсів.

Визначають два методи контролю вартості виконання робіт проекту:

* традиційний метод — не оперує часом чи графіком виконання робіт, лише показує відхилення і не дозволяє зробити висновок — чи є дане відхилення позитивним для проекту або негативним.
* метод освоєного обсягу — базується на визначенні відношення фактичних затрат до об'єму робіт, які повинні бути виконані до певної дати. При використанні цього методу враховується інформація вартості, планового і фактичного графіку робіт, дається узагальнена оцінка стану робіт на даний момент, ця методика дозволяє відповісти на питання: «що отримали за ті гроші, які ми витратили». Такий метод є набагато ефективнішим та дає можливість про раннє виявлення відхилень від графіку витрат, дає можливість прослідкувати прогрес виконання проекту в порівнянні із його вартістю. Цей метод включає в себе такі основні показники: плановий та освоєний обсяг, фактична вартість та бюджет по завершенню.